

# **NOTA INTEGRATIVA**

al bilancio d'esercizio 2020

# **INDICE**

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	8
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	8
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	
2.2.1 RIMANENZE	
2.2.2 CREDITI	
2.2.3 DISPONIBILITÁ LIQUIDE	
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI	
2.4 PATRIMONIO NETTO	
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI	
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	
2.7 DEBITI	
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	
2.9 IMPEGNI E GARANZIE	
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	39
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	40
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÁ FINANZIARIE	
3.1.6 IMPOSTE	
3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI	
3.3 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE	48
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	49
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	49
4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	51
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	51
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	
4 3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	52

#### **PREMESSA**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Cremona fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- > conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misureadottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Cremona deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri

Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 10 giugno 2010, di concerto con il
 Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 14609 del 09 marzo 2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2020 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n.21 del 28 ottobre 2019.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

#### 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

#### 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo

la chiusura dell'esercizio;

la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;

per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della

voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia,

per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una

lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Cremona non è tenuto alla redazione del bilancio

consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e

tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Cremona per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di

sintesi:

risultato economico = € 5.418

totale attività = € 1.177.572

totale passività = € 375.064

patrimonio netto = € 802.508

margine operativo lordo = € -4.168

Così calcolato:

5

# TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO ANNO 2020

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	762.494
2) di cui proventi straordinari	24.372
3 - Valore della produzione netto (1-2)	738.122
4) Costi della produzione	754.342
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	12.052
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	742.290
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-4.168

"Il M.O.L. è costituito dalla differenza tra Valore della produzione (formato da ricavi e altri proventi della gestione ordinaria) e Costi della produzione (formato dai tutti costi della gestione ordinaria), al netto degli ammortamenti, degli accantonamenti ai fondi rischi e delle svalutazioni.

In condizioni di normalità operativa, si tratta di un obiettivo sfidante ed impegnativo da raggiungere, finalizzato a coinvolgere l'intera struttura dell'Ente nell'ottimizzazione e nella razionalizzazione della gestione di risorse di budget, sia in termini di ricavi conseguibili che di costi da sostenere.

La grave ondata epidemica, tuttora in atto nel nostro paese, ha stravolto ogni logica di normalità operativa, creando difficoltà enormi nella gestione di tutte le aziende ed enti.

Le misure restrittive delle attività produttive e commerciali hanno avuto un forte impatto negativo su ampi settori dell'economia nazionale con pesanti ricadute sul settore automobilistico , che rappresenta l'ambito produttivo ed il contesto di riferimento primario in relazione al quale si espletano le funzioni e le attività istituzionalmente demandate all'Automobile Club d'Italia e, a livello territoriale, agli Automobile Club provinciali e locali ad esso federati con gravi ripercussioni sia sul bilancio di ACI Italia, sia sui bilanci dei singoli AA.CC.

L'obiettivo di un MOL "non negativo", nel momento in cui è stato previsto nell'ambito del Regolamento di contenimento dei costi, è stato ritenuto impegnativo e sfidante, ma conseguibile; a fine esercizio 2020 – alla luce delle conseguenze gravissime causate dalla peggiore crisi economica e finanziaria dal secondo dopoguerra in poi – tale obiettivo è diventato di fatto "impossibile" da raggiungere, a causa della notevole diminuzione di ricavi e della scarsa possibilità di incidere sui costi; per bilanciare la perdita di ricavi e giungere ad un MOL positivo o perlomeno pari a zero (non negativo) a fine esercizio, l'Ente avrebbe dovuto abbattere in modo talmente drastico e massivo i costi, da rendere inefficiente l'intera gestione ordinaria, se non addirittura, di paralizzarla.

Inoltre, la gestione dell'emergenza ha imposto all'Automobile Club Italia di rivedere gli scenari di sviluppo delle attività programmate per l'anno 2020 con revisione sia degli obiettivi specifici di Federazione, sia dei connessi obiettivi di performance assegnati ai direttori/ responsabili degli AA.CC, tarati sull'andamento degli Automobili Club stessi.

Per quanto riguarda nello specifico il MOL, il Comitato Esecutivo, in linea con quanto stabilito per L'Automobile Club Italia, ha disposto infatti l'eliminazione di questo obiettivo raccomandando agli Automobili Club di mantenere in ogni caso una linea di rigore al fine di promuovere il massimo impegno per favorire l'incremento delle attività o la riduzione dei costi in relazione alle minori attività svolte.

(Rif. Nota del 07/09/2020 prot. 1699-ACI ITALIA).

#### 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

#### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Nello Stato Patrimoniale non sono presenti immobilizzazioni immateriali.

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

#### Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIROLOGUA OFFINITE	%			
TIPOLOGIA CESPITE	ANNO 2020	ANNO 2019		
Immobili	3%	3%		
Macchine elettroniche	10%	10%		
Oleodotti – serbatoi – impianti stradali di distribuzione	12,5%	12,5%		
Mobili e arredi	6%	6%		
Impianti e attrezzature	15%	15%		
Autoveicoli	25%	25%		

Si precisa che, la quota di ammortamento sugli acquisti, effettuati nel corso dell'anno 2020, è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote, ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

Inoltre, si precisa, che per l'immobile di Proprietà dell'Ente, sito in Via Angelo Massarotti, siè interrotto l'ammortamento in quanto il presumibile valore residuo risulta superiore al valore netto contabile.

Per le macchine d'ufficio elettromeccaniche si è proceduto, come in passato, con un ammortamento al 10%, in base allo stimato residuo periodo di utilizzazione.

Per i beni di valore inferiore a € 516.46 si è proceduto all'ammortamento del 100% nell'esercizio.

#### <u>Analisi dei movimenti</u>

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce:

- il costo di acquisto;
- le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore;
- gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019;
- le acquisizioni;
- Gli spostamenti da una ad altra voce;
- le alienazioni e gli storni;
- le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio;
- gli ammortamenti e le svalutazioni;
- le plusvalenze e le minusvalenze;
- l'utilizzo del fondo e gli storni;
- il valore in bilancio al 31.12.2020.

Si precisa che nella colonna "Alienazioni" sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b** – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Preceden dell'esero	ti all'inizio :izio	Valore in	Dell'esercizio				Valore in
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Amm.ti	bilancio al 31.12.2019	Acquisizioni	Alienazioni / storni	Utilizzo i Amm.ti fondi / storni		bilancio al 31.12.2020
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	871.009	144.203	726.806	25.560		3.688		748.678
ripristini e trasformazione di edific	<b>0</b>	0	0			0		0
Totale voce	871.008	144.202	726.806	25.560	0	3.688	0	748.678
02 Impianti e macchinari:								
impianti	37.875	14.658	23.217		0	4.734	0	18.483
Totale voce	37.875	14.658	23.217		0	4.734	0	18.483
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
attrezzature	78.455	75.996	2.459		3.062	1.272	3.062	1.187
Totale voce	78.455	75.996	2.459		3.062	1.272	3.062	1.187
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	38.748	35.409	3.339	0	256	752	256	2587
automezzi	36.397	36.397	0					0
altri beni	43.703	40.043	3.660	718	23.508	1.606	23.508	2.772
Totale voce	118.848	111.849	6.999	718	23.764	2.358	23.764	5.359
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
Totale	1.106.187	346.706	759.481	26.278	26.826	12.052	26.826	773.707

#### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali:

- Partecipazioni;
- Crediti;
- Altri titoli.

Nelle pagine che seguono, per ciascun raggruppamento, si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### **PARTECIPAZIONI**

#### Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce:

- Il costo di acquisto;
- Le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni;
- Il valore in bilancio al 31.12.2019;
- Le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- Il valore in bilancio al 31.12.2020.

#### Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'	inizio dell'esercizio	Valore in bilancio al	Dell'esercizio		Valore in bilancio al
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo	Svalutazioni	31.12.2019	Versamenti	Svalutazioni	31.12.2020
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
S.A.Cre srl	10.329	0	10.329			10.329
Totale voce	10.329	0	10.329	0	0	10.329
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:						
Sara Assicurazioni S.p.a	15.687	0	15.687			15.687
	0	0	0			0
Totale voce	15.687		15.687	0	0	15.687
Totale	26.016		26.016	0	0	26.016

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
S.A.Cre srl	CR	10.329	12.038	459	100%	12.038	10.329	1.709
						totale	10.329	

La società S.A.CRE. SRL, società in house, ha registrato nel corso dell'esercizio 2020 un utile d'esercizio pari € 459.

Il Consiglio d'Amministrazione ha deliberato in data 29 marzo di destinare € 23 alla *riserva legale* ed € 436 alla *riserva straordinaria*.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Denominazione	Sede legale (*)	Capitale sociale (*)	Patrimonio netto (*)	Utile (perdita) di esercizio (*)		
Società 2 - SARA Assicurazioni	Roma	54.675	671.074	63.057	0,0330	15.687
Totale		54.675	671.074	63.057		15.687
Totale		54.675	671.074	63.057		15.687

<sup>(\*)</sup> Valori in migliaia di euro

#### CREDITI

#### Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### <u>Analisi dei movimenti</u>

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce:

- il valore nominale;
- i precedenti ripristini e svalutazioni;
- gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio
- il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'ini	zio dell'esercizio	Dell'esercizio		
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	Valore in bilancio
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza liquidazione personale	21.941		847		22.788
Crediti per contribuzione aggiuntiva	737		(		737
Totale voce	22.678		847		23.525

Il personale dell'Automobile Club Cremona è stato inserito in apposita polizza quiescenza stipulata con Sara Assicurazioni.

#### ALTRI TITOLI

#### Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce:

- il valore nominale;
- I precedenti ripristini e svalutazioni;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni;
- i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio;
- il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in		
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	bilancio	
03 Altri titoli							0	
Totale voce	0			0	0		0	
Totale	0			0	0		0	

Non sono presenti valori per la voce in oggetto.

#### 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

#### 2.2.1 RIMANENZE

#### Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce:

- il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente;
- gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio;
- Il saldo alla chiusura dell'esercizio.

#### ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	7.816	7.398	7.816	7.398
Totale voce	7.816	7.398	7.816	7.398
05 Acconti				0
Totale voce				
Totale	7.816	7.398	7.816	7.398

Il valore evidenzia le rimanenze di fine esercizio che rappresentano le giacenze degli omaggi sociali.

#### **2.2.2 CREDITI**

#### Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce:

- il valore nominale;
- i precedenti ripristini e svalutazioni;
- gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durataresidua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianitàche questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizi	o dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	bilancio
II Crediti						
01 verso clienti:	122.557		155.767	122.557		155.767
Totale voce	122.557		155.757	122.557		155.767
02 verso imprese controllate:						
Totale voce						
03 verso imprese collegate:						
Totale voce						
04-bis crediti tributari:	C		231	C		231
Totale voce	d		231	C		231
04-ter imposte anticipate:						
Totale voce						
05 verso altri:						
depositi cauzionali	4.006		C	258		3.748
crediti diversi	18.192		65.457	18.192		65.457
Totale voce	22.198		65.457	18.450		69.205
Totale	144.755		221.445	141.007		225.203

Le variazioni riguardano:

- Crediti verso clienti: Delegazioni AC Cremona, Automobile Club Italia e clienti dell'ufficio di assistenza automobilistica e altri clienti diversi.
- Crediti tributari: l'Ente vanta un credito IVA.
- Verso altri: Dipendenti, clienti per fatture da emettere, clienti dell'ufficio Soci per il servizio di domiciliazione delle tasse automobilistiche, depositi cauzionali verso fornitori.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo

di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione ATTIVO CIRCOLANTE	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
II Crediti				
	455.767			155.76
01 verso clienti:	155.767			155.767
Totale voce	155.767			155.767
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	231			231
Totale voce	231			231
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:				
depositi cauzional	3.748			3.748
crediti diversi	65.457			65.457
Totale voce	69.205			69.205
Totale	225.203			225.203

I crediti dell'Automobile Club Cremona sono riconducibili a crediti verso clienti riscuotibili entro l'esercizio successivo.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

							ANZIANITA	À									
Descrizione	Eser 202	cizio O	Eser 2019		Esei 201	rcizio 8	Eser 2017		Eser 201		Eser 201	rcizio 5	Esercizi precedenti		Totale	Totale	Valori in
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazio ni		Svalutazio ni	Importo	Svalutazio ni	Importo	Svalutazio ni	crediti iordi	svalutazioni	bilancio
II Crediti																	
01 verso clienti:	155.767														155.767	0	155.767
Totale voce	155.767														155.767	0	155.767
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	231														0	0	0
Totale voce	231														231		231
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri																	
depositi cauzionali	3.748												0		3.748	0	3.748
crediti diversi	65.457														65.457	0	65.457
Totale voce	69.205														69.205	0	69.205
Totale	225.203														225.203	0	225.203

### 2.2.3 DISPONIBILITÁ LIQUIDE

#### Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce:

- il saldo al termine dell'esercizio precedente;
- gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio;
- il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4a – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:	41.421	11.314	41.343	11.392
Totale voce	41.421	11.314	41.343	11.392
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	16.386	5.429	0	21.815
Totale voce	16.386	5.429	0	21.815
Totale	57.807	16.743	41.343	33.207

#### Le poste riguardano:

Depositi bancari: saldo conto corrente di gestione, conto corrente dedicato per incassi POS, il conto corrente dedicato alla gestione del distributore di carburante è stato estinto nel corso dell'anno, il conto corrente Bancoposta per il pagamento on line dei diritti della Motorizzazione e il conto corrente acceso presso la BCC di Rivarolo Mantovano per il pagamento delle opere di ristrutturazione dell'immobile sito in via Massarotti;

Denaro e valori in cassa: cassiere economo e sportelli.

#### 2.2.4.1 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto, redatto per flussi, permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno, sia esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.4.1 – Rendiconto finanziario

Tabella 2.2.4.1 – Rendiconto finanziario		
RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo Esercizio	Consuntivo Esercizio
	2020	2019
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA		
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica		
I) Utile (perdita) dell'esercizio	5.418	-24.560
II) Imposte sul reddito	2.707	2.723
III) Interessi passivi/(interesi attivi)	27	77
IV) (Dividendi)		-8.581
V) (Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito,interessi, dividendi e plus/minusvalenze	8.152	-30.341
2) Rettifiche per elementi non monetari		
1) Accantonamenti ai fondi:	1.887	1.847
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	1.887	1.847
- accant. Fondi Rischi	0	0
II) Ammortamenti delle immobilizzazioni:	12.052	13.895
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	12052	13.895
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni)	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
(Rivalutazioni di partecipazioni)		
IV) Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari	13.939	15.742
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	22.091	-14.599
3) Variazioni del capitale circolante netto		
l) Decremento/(incremento) delle rimanenze	418	4.186
II) Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-33210	-16.614
III)Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate		0
IV) Decremento/(incremento) altri crediti	-47.007	93.708
V) Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-917	-11.708
VI) Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-12.976	-12.100
VII) Incremento/(decremento) dei debiti verso soc. controllate	0	0
VIII) Incremento/(decremento) altri debiti	-8.723	26.133
IX) Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	8.175	-3712
X) Altre variazioni del CCN	-3.480	-15297
Totale Variazioni del capitale circolante netto	-97.720	64.596
3) FlussI finanziario dopo le variazioni del CCN	-75.629	49.997
4) Altre Rettifiche		
I) Interessi incassati/(pagati)		

II) (imposte sul reddito pagate)		
III) Dividendi incassati		
IV) Utilizzo fondi	170	-103
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR		
- utilizzo Fondi Rischi		
V) Altri incassi /(pagamenti)		
Totale Altre rettifiche	170	-103
(A) Flusso finanziario dell'atività operativa	-75.459	49.894
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
I) (Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)		
II) (Incremento) decremento immobilizzazioni materiali	-26.278	-28.410
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	759.481	744.966
Immobilizzazioni materiali nette finali	773.707	759.481
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-12.052	-13.895
Plusvalenze/(minusvalenze)		
III) (Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie	-847	-847
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	48.694	47.847
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	49.541	48.694
(svalutazioni)/Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
Plusvalenze/(minusvalenze)	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-27.125	-29.257
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
I) Mezzi di terzi	77.984	
Incremento (decremento) debiti verso banche	77.342	-7.694
Accensione (Rimborso) finanziamenti	642	
II) Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	77.984	-7.694
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	-24.600	12.943
I) Disponibilità liquide al 1° gennaio	57.807	44.864
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	33.207	57.807
variazione delle disponibiltà liquide	-24.600	12.943

#### 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce:

- il saldo al termine dell'esercizio precedente;
- gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio;
- Il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	87.599	88.516	87.599	88.516
Totale voce	87.599	88.516	87.599	88.516
Totale	87.599	88.516	87.599	88.516

I risconti attivi si riferiscono ad aliquote sociali, assicurazioni, fitti passivi e spese sostenute per il rinnovo del Consiglio Direttivo, quadriennio 2020-2024.

#### 2.4 PATRIMONIO NETTO

#### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce:

- il saldo al termine dell'esercizio precedente;
- gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio;
- il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO							
Descrizione	Saldo al 31.12.2019 Incrementi		Decrementi	Saldo al 31.12.2020			
I Riserve:							
Fondo rivalutazione conguaglio monetario				0			
Riserva risparmi di spesa sui consumi intermedi				0			
arrotondamenti	0			0			
Totale voce	0	0		0			
II Utili (perdite) portati a nuovo	821.650	C	24560	797.090			
III Utile (perdita) dell'esercizio	-24.560	5418	0	5.418			
Totale	797.090	5.418		802.508			

Con riferimento al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Cremona", adottato in data 28 ottobre 2019, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Cremona – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

#### 2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

L'Ente non ha sottoscritto piani di risanamento in quanto non ricorrevano le condizioni per tale adempimento.

#### 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

#### <u>Analisi dei movimenti</u>

Non ci sono movimenti inerenti questa voce dello Stato Patrimoniale.

#### 2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

#### <u>Analisi dei movimenti</u>

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

	FONDO TFR									
		DURATA RESIDUA								
Saldo al 31.12.2019	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2020	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni				
31.875	2.057	0	33.932			33.932				
31.875	2.057	0	33.932			33.932				

#### 2.7 DEBITI

#### Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### <u>Analisi dei movimenti</u>

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce:

- Il saldo al termine dell'esercizio precedente;
- gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio;
- il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al	Incrementi	Decrementi	Saldo al	
PASSIVO	31.12.2019			31.12.2020	
D. Debiti					
04 debiti verso banche:	0	77.342	0	77.342	
Totale voce	0	77.342	0	77.342	
05 debiti verso altri finanziatori:	(	642		642	
Totale voce	(	642		642	
06 acconti:		154		154	
Totale voce		154		154	
07 debiti verso fornitori:	77.181		13.130	64.051	
Totale voce	77.181		13.130	64.051	
08 debiti rappresentati da titoli di credito:					
Totale voce					
09 debiti verso imprese controllate:					
Totale voce					
10 debiti verso imprese collegate:					
Totale voce					
11 debiti verso controllanti:					
Totale voce					
12 debiti tributari:	7.462		554	6.908	
Totale voce	7.462		554	6.908	
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.324	39		2.363	
Totale voce	2.324	39		2.363	
14 altri debiti:	70.903		8.723	62.180	
Totale voce	70.903		8.723	62.180	
Totale	157.870	78.177	22.407	213.640	

#### Le poste riguardano:

- Debiti verso banche: l'Automobile Club Cremona ha acceso un finanziamento, per un importo di euro 25.000, con la banca Cariparma Credit Agricole, sede di Cremona, ai sensi dell'art.13 lett. m) del Decreto Legge 8 aprile 2020 n.23 (finanziamento destinato a PMI e persone fisiche esercenti attività d'impresa Arti o professioni con garanzia automatica e gratuita del fondo centrale di garanzia di euro 25.000 della durata massima di sei anni con preammortamento di due anni; inoltre ha richiesto un prefinanziamento presso la BCC di Rivarolo Mantovano per finanziare i lavori di ristrutturazione dell'immobile di Via Massarotti; detto fondo è stato utilizzato per €. 52.342;
- Debiti verso fornitori: concessionari, delegazioni AC Cremona, Automobile Club d'Italia, Sara

Assicurazione S.p.a., fornitori vari per i servizi ed i materiali di uso corrente;

- Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IRAP che verranno versati nel 2020;
- Debiti verso istituti di previdenza: contributi previdenziali;
- Altri debiti: debiti per fatture da ricevere, fatture emesse dell'automobile Club Italia ACI, dipendentiper conto stipendi.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non è stato utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

In riferimento al mutuo accesso dall'AC Cremona negli anni precedenti, non si è modificata la modalità di valutazione degli importi appostati a bilancio in linea con quanto previsto al punto 91 dell'OIC 19 ("il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio alla data di entrata in vigore del nuovo principio contabile" [01/01/2016]).

		DURA	TA RESIDUA			
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni				
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	52.342	25000				77.342
Totale voce	52.342	25000				77.342
05 debiti verso altri finanziatori:	642					642
Totale voce	642					642
06 acconti:	154					154
Totale voce	154					154
07 debiti verso fornitori:	64.051					64.051
Totale voce	64.051					64.051
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	6.908					6.908
Totale voce	6.908					6.908
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza	2.363		_			2.363
Totale voce	2.363					2.363
14 altri debiti:	62.810					62.180
Totale voce	62.180					62.180
Totale	188.640	25000				213.640

# Nel dettaglio le voci sono relative a:

- Finanziamento accesso con Credit Agricole e BCC di Rivarolo Mantovano;
- Debiti verso fornitori: delegati, ACI e fornitori diversi;
- Debiti tributari relativi a Iva e ritenute d'acconto;
- Debiti verso istituti previdenziali: INPS ed ENPDEP;

• Altri debiti: debiti per tasse auto, fatture da ricevere, fatture da ACI, dipendenti per conto stipendi.

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

				ANZIANITÁ	1			
Descrizione	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizi	Totale
PASSIVO	2020	2019	2018	2017	2016	2015	precedenti	Totale
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	77.342			0				77.342
Totale voce	77.342			0				77.342
05 debiti verso altri finanziatori:	642							642
Totale voce	642							642
06 acconti:	154							154
Totale voce	154							154
07 debiti verso fornitori:	64.051							64.051
Totale voce	64.051							64.051
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	6.908							6.908
Totale voce	6.908							6.908
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.363							2.363
Totale voce	2.363							2.363
14 altri debiti:	62.180							62.180
Totale voce	62.180							62.180
Totale	213.640	C	(	0				213.640

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce:

- il saldo al termine dell'esercizio precedente;
- gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio;
- il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	119.317	127.492	119.317	127.492
Totale voce	119.317	127.492	119.317	127.492
Totale	119.317	127.492	119.317	127.492

I risconti passivi riguardano le quote sociali e i compensi "Invita Revisione".

### 2.9 IMPEGNI E GARANZIE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

## 2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

# √ Fidejussioni

La tabella 2.9.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.9.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI			
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2019	Valore fidejussione al 31/12/2020	
Automobile Club d'Italia (STA)	0,00	0	
SiSAL (Tasse)	0,00	0	
Totale	0,00	0.00	

L'introduzione del nuovo sistema di pagamento attraverso la piattaforma PAGO PA, ha comportato Il venir meno dei presupposti che rendevano necessaria la fideiussione prestata a garanzia di terzi.

## ✓ Garanzie reali

Non sono presenti valori.

## 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

# 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del D.Lgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce e relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	-16.220	-8.267	-7.953
Gestione Finanziaria	-27	8.504	-8.531
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	8.125	-21.837	29.962
	Francisia 2020	Facusinia 2010	Constanti
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Imposte sul reddito	2.707	2.723	-16

# **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

# A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
491.600	825.891	-334.291
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Le variazioni sono tutte sostanzialmente in diminuzione e nello specifico riguardano:

- Ricavi per Vendita carburante €. 262.250 a seguito dell'affidamento della gestione dell'impianto di distribuzione carburante di via Massarotti a terzi da luglio 2019;
- 2. Ricavi per quote sociali (- €. 17.879)
- 3. Proventi ufficio assistenza automobilistica (- €. 36.808)
- 4. Proventi per pubblicità (- €. 217);
- 5. Proventi per riscossione tasse di circolazione (- €. 17.116).

La diminuzione dei ricavi in tutte le attività dell'Ente è determinata, principalmente, dalla situazione pandemica a causa della quale gli uffici AC sono stati chiusi dal 9 marzo al 11 maggio.

### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
270.894	254.736	16.158
di cui straordinari	di cui straordinari	
24.372	2.076	

Lo scostamento rilevato tra i due esercizi è stato così determinato In decremento:

- "Concorsi e rimborsi diversi" per € 7.297, il rimborso del 50 % da parte dell'Unità Territoriale ACI Cremona in relazione alle spese comuni sostenute per l'edificio condiviso (Tari, bolletta per fornitura acqua) è invariato rispetto l'anno precedente, sono diminuiti i rimborsi per il servizio di domiciliazione bancaria del bollo auto e tessera associativa che l'Ente gestiva direttamente, mentre da luglio 2019 il servizio è gestito a livello centralizzato.
- "Canone marchio delegazioni" per € 18.636, determinato dalla disdetta da parte del Sodalizio della convenzione stipulata con l'Autolavaggio ACI di Malinverno e Corbari con rilascio dei locali a partire dal mese di luglio 2019. Inoltre l'Automobile Club Cremona ,a seguito dell'emergenza sanitaria, in linea con altri AA.CC, ha esonerato le delegazioni AC Cremona dal pagamento del marchio per il mese di aprile 2020.
- "Sopravvenienze attive": €. 132.

#### In incremento:

• "Contributi da altri enti" per + €. 26.482

Nel corso dell'esercizio, l'Ente ha beneficiato del contributo ai sensi dell'ART.1 DL n.137/2020 (Decreto Ristori) per €. 24.372 e di un contributo a sostegno dell'attività sportiva pari a €.

#### 2.110 concesso da A.C.I.

- "Provvigioni attive" per + € 1.085, derivanti dall'attività dell'Agenzia SARA Assicurazioni e dai premi di convenzionamento per la vendita di carburante;
- "Proventi e ricavi diversi" per + € 16.732 che comprendono i ricavi derivanti dal servizio invita Revisione e i proventi per l'allestimento e gestione dello Stand ACI ACI Storico in occasione della Fiera di Padova "Auto e Moto d'Epoca 2019"; €. 27.000 relativo a un servizio di consulenza per uno studio di fattibilità per l'adeguamento dei sistemi informatici degli ACP. (Progetto elaborato da ACI INFORMATICA).

#### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
2.000	246.797	-244.797
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

# Le variazioni riguardano:

Acquisto di carburante destinato alla vendita - €. 242.408 a seguito dell'affidamento a terzi
della gestione dell'impianto di distribuzione carburante di via Massarotti a luglio 2019.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
480.783	572.459	-91.676
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	15.000	

#### Le variazioni principali riguardano:

- "Provvigioni passive" con un incremento di €. 1.401 per i maggiori compensi erogati ai delegati per l'acquisizione di soci;
  - "Prestazioni mediche": -€12.697. La variazione negativa è conseguente alla diminuzione registrata del 20% dell'attività di rinnovo patenti, causa proroga delle scadenze patenti disposta dal Ministero dei Trasporti nell'ambito dell'emergenza Covid-19;
- "Organizzazione eventi": €. 18.173. La variazione in diminuzione è sempre legata al periodo di
- emergenza sanitaria, che non ha permesso l'organizzazione di alcune manifestazioni.
- "Altre spese per la prestazione di servizi": con un decremento di €. 48.574 determinato da minori compensi conferiti alla società in house S.A.CRE. srl a seguito della chiusura delle attività per il periodo tra marzo e maggio 2020.
- "Salari e stipendi personale di ACI:+ €16838. Dal 01/08/2019 è presente la Dott.ssa Villa Maura, in qualità di Responsabile di Struttura AC Cremona, dipendente dell'Automobile Club Italia, in comando presso questo Sodalizio con un incarico biennale con scadenza il 31/07/2021. L'indennità di Direzione è corrisposta dall'AC Cremona.
- "Sopravvenienze passive: in diminuzione di €. 15.000 in quanto le spese sostenute nel 2019 per la disdetta da parte del Sodalizio della convenzione stipulata con l'Autolavaggio ACI di Malinverno e Corbari con rilascio dei locali a partire dal 01/07/2019 erano di natura straordinaria.

## B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scosta menti
56.784	63.281	-6.497
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La variazione in diminuzione riguarda il canone di locazione passivo:

L'ACI Progei, tenuto conto delle conseguenze dei provvedimenti miranti al contenimento della pandemia da COVD 19, ha ridotto del 30% il canone di locazione per il periodo 01/03/2020 -31/12/2020 relativo al contratto di locazione n. 2.870 del 23/04/2004 riferito all'immobile di Via XX Settembre n. 19 - sede dell'Automobile Club Cremona.

# **B9 - Per il personale**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
35.820	35.852	-32
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La variazione in diminuzione trai due esercizi non è significativa (€ 32).

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni** 

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
12.052	13.895	-1.843
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La variazione in diminuzione trai due esercizi e pari a €. 1.843 che è determinata sostanzialmente dall'ammortamento degli automezzi che nel 2019 sono stati completamente ammortizzati.

B11 – Variazione rimanenze materie prime, sussid. Di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
418	4.186	-3.768
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La variazione tra i due esercizi è dovuta alla cessazione della gestione diretta del distributore di carburante; nel 2019 non ha generato giacenze finali di carburante da contabilizzare.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
166.484	174.498	-8.014
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	9.150	

Nello specifico la variazione più importante riguarda gli oneri straordinari del 2019 che erano riferiti a "Insussistenze dell'attivo" per un importo pari a €. 9.150 a seguito dello stralcio di un credito come deliberato dal CD nella seduta del 30/07/2019.

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

# C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti	
0	8.581	-8.581	

Nell'anno 2020 la Sara Assicurazioni ha deliberato di non distribuire i dividendi.

### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

Nel corso dell'anno non sono stati liquidati proventi da Sara Assicurazioni S.p.a. sulla polizza in essere a copertura TFR.

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
27	77	-50

Le registrazioni si riferiscono agli interessi passivi sul mutuo acceso presso il nostro istituto cassiere Cariparma Credit Agricole.

# 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

# **3.1.6 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP.

# E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
2.723	2.716	7

#### 3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013								
		2010				2020		
tipologia di spesa	importo	% Riduzione	Importo riduzione	Importo finale	tipologia di spesa	importo	scostamento	risultato
B6 - Acquisti materie prime	6.881	10%	688	6.193	B6 - Acquisti materie prime	2.000	4.193	
B7 - Spese per servizi	152.697	10%	15.270	137.427	B7 - Spese per servizi	70.278	67.149	
B8 - Spese per beni di terzi	2.263	10%	226	2.037	B8 - Spese per beni di terzi	8.983	-6.946	
TOTALE - ART. 5 - c.1	161.841	10%	16.184	145.657	TOTALE - ART. 5 - c.1	81.261	64.396	OK
TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1	6.524	10%	652	5.872	TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1	6.794	-922	КО
TOTALE - ART. 6 c.3	94.971	10%	9.497	85.474	TOTALE - ART. 6 c.3	19.812	65.662	OK
TOTALE - ART. 7		10%			TOTALE - ART. 7			КО
TOTALE - ART. 8 - c.1	5.350	10%	535	4.815	TOTALE - ART. 8 - c.1	4.333	482	OK
TOTALE - ART. 6 c.2	0	0%	0	0	TOTALE - ART. 6 c.2	0	0	ОК

La Tabella evidenzia il sostanziale rispetto delle riduzioni di spesa imposte dal Regolamento di razionalizzazione delle spese in virtù della sommatoria delle voci interessate dal suddetto Regolamento.

In particolare, il totale, di cui alla voce dell'art. 6 c. 1, si riferisce a consulenze amministrative e fiscali e a spese sostenute per la manutenzione degli automezzi di proprietà dell'Ente.

Per quanto concerne le spese per il personale, l'Ente impiega una sola risorsa e pertanto le riduzioni di spesa non sono realizzabili in concreto.

## 3.3 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di €. 5.418 che intende utilizzare a copertura delle perdite degli esercizi precedenti.

# 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

# 4.1 Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C., non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura di bilancio e non si è manifestato alcun evento recepito nei valori del bilancio successivi alla chiusura dell'esercizio.

## 4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

### 4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente conindicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1			1

# **4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA C	0	0
AREA B	3	1
AREA A	0	0
Totale	3	1

# 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l'Automobile Club Cremona è stato classificato come appartenente alla 3<sup>^</sup> categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell'Ente (ridotto del 10% rispetto all'importo definito dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri viene liquidato il gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell'Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.634,00
Collegio dei Revisori dei Conti	3.367,00
Totale	8.001,00

Cremona, 30 marzo 2021

F.to Il Presidente (Arch. Adessi Leonardo)